



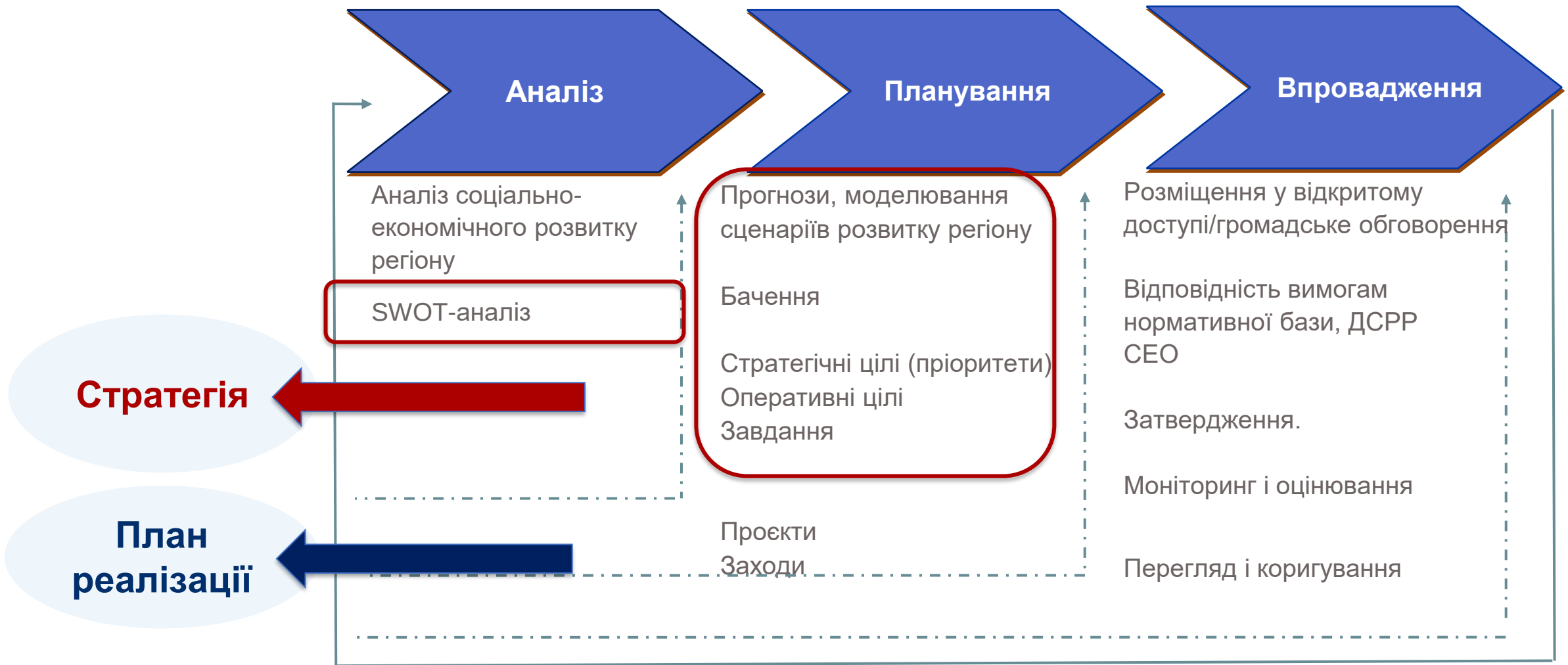
СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ SWOT – АНАЛІЗ СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ЗАВДАННЯ

07.11.2025

Законодавчі основи стратегічного планування

- ☐ Конституція України
- ☐ Закон України «Про правовий режим воєнного стану» (№ 389-VIII).
- ☐ Указ Президента України від 24 лютого 2022 року № 68/2022 «про утворення військових адміністрацій»
- ☐ Указ Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» (№64/2022).
- ☐ Закон України «Про оборону України» (№ 1932-XII).
- ☐ Закон України «Про засади державної регіональної політики»
- ☐ Бюджетний кодекс України, стаття 75 ² (реформа публічних інвестицій)
- ☒ Оновлена Державна Стратегія Регіонального Розвитку Постанова КМУ № 940 від 13.08.2024
- ☒ Розпорядження Кабінету Міністрів України від 25 вересня 2025 р. № 1047-р «Про затвердження плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки»
- ☒ **Постанова КМУ № 816 від 04.08.2023** «Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів»
- ☒ **Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України № 79 від 31.03.2016 року** «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації»

Де ми знаходимося зараз?



Що нами зроблено і буде зроблено сьогодні?

Розробка документа «Соціально-економічний аналіз регіону»(СЕА)

Презентація СЕА на засіданні робочої групи
29.09.2025

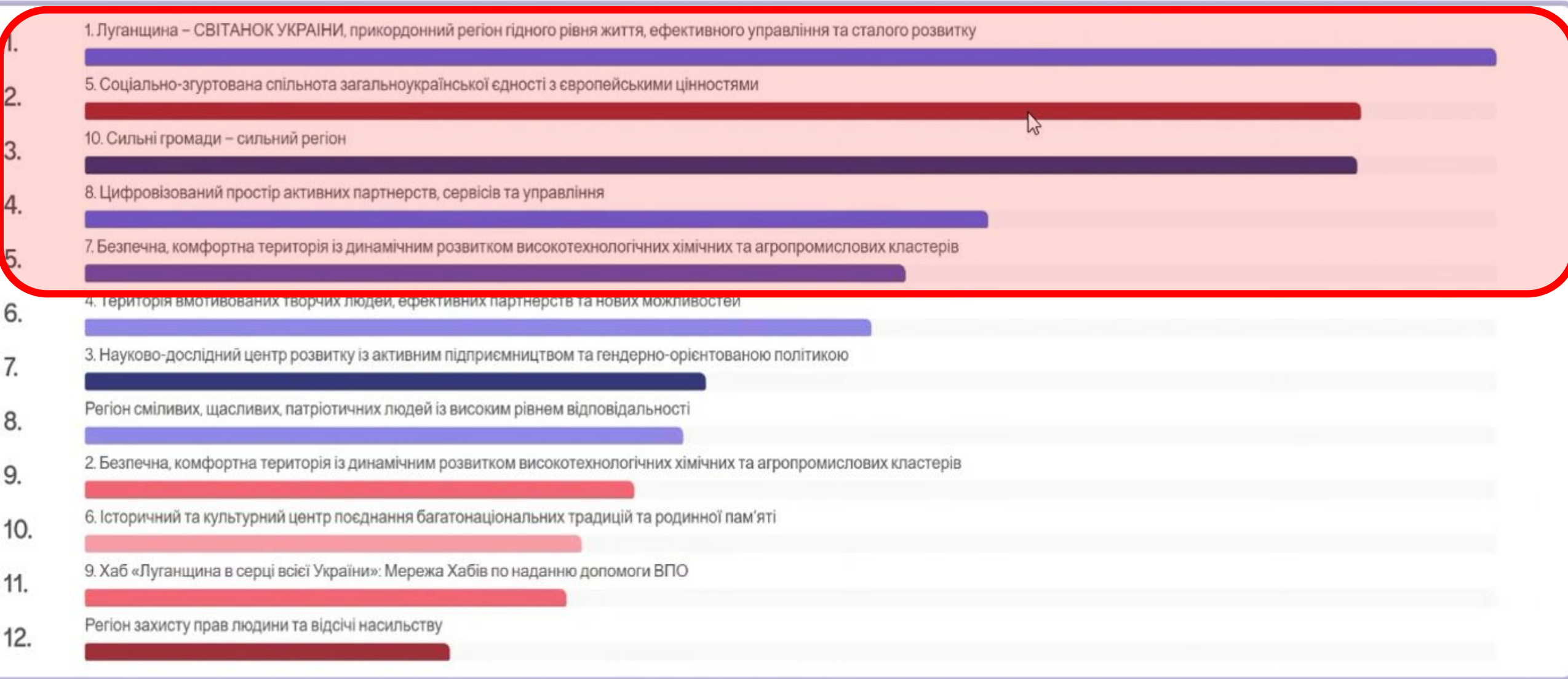
Проведення SWOT – аналізу, розробка проєкту бачення регіонального розвитку

Розробка сценаріїв дій, стратегічних цілей

Розробка оперативних цілей, завдань

Презентація напрацьованих матеріалів на робочій групі 07.11.2025

Бачення - ментиметр 29.09.2025

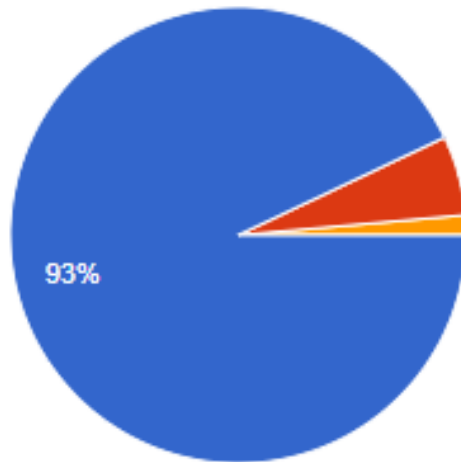


Рейтинг формулювань СБ

1

Луганська область – спільнота людської гідності, єднання та незламності, де головною цінністю є людина, взаємна повага і підтримка

71 відповідь

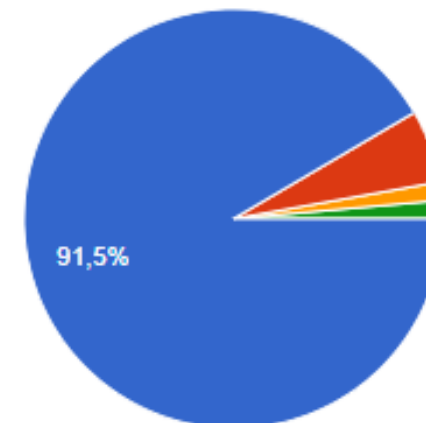


- Підтримую
- Не підтримую
- За Ф. Теннісом "спільнота" це один з типів соціальних утворень (це групи, які формуються на основі певних зв'язків, зокрема сусідства, аналог громади)...

2

Регіон соціальної згуртованості, міжнародних, міжрегіональних, міжмуниципальних партнерств, якісних соціальних сервісів та психологічної допомоги, які сприяють збереженню людського капіталу, професійних об'єднань і довіри

71 відповідь



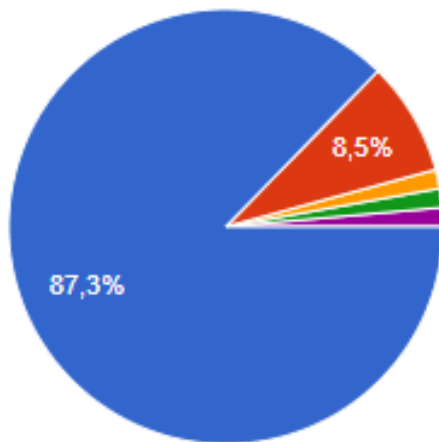
- Підтримую
- Не підтримую
- Прибрав би "психологічної допомоги"
- Регіон соціальної згуртованості на рівні громад...

Рейтинг формулювань СБ

3

«Луганщина незламна», попри втрати й випробування, позиціонує себе як спільнота культурної ідентичності, історичної пам'яті, інформаційної стійкості та нескореності у складі єдиної та незалежної України

71 відповідь

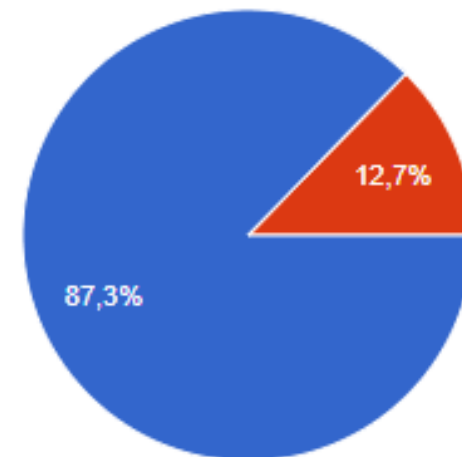


- Підтримую
- Не підтримую
- Замінив би слово "спільнота" на "осередок" або "джерело"
- ... позиціонує себе як спільнота громад, які зберігають локальну та на...
- Луганщина незламна», незважаючи на втрати й випробування, позиціонує...

4

Регіон, який створює «Цифрову Луганщину» як платформу взаємодії громадських, освітніх, бізнесових і культурних спільнот у цифровому просторі

71 відповідь



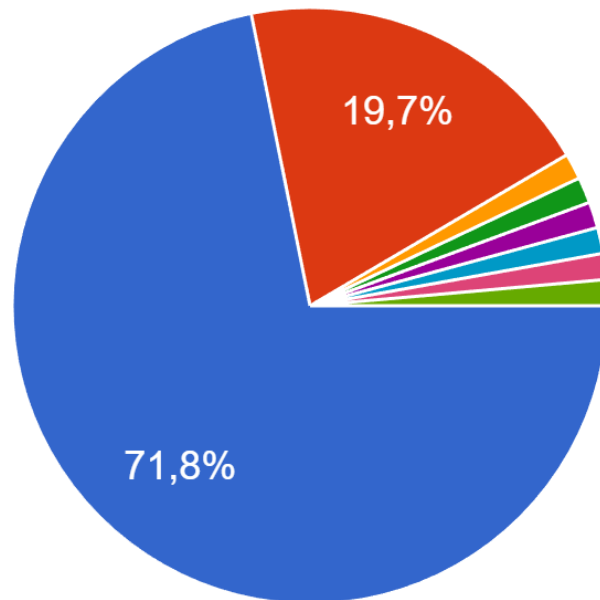
- Підтримую
- Не підтримую

Рейтинг формулювань СБ

5

Регіон, який формує «Освітній і науковий осередок Луганщини у вигнанні» як основу майбутнього відродження

71 відповідь



- Підтримую
- Не підтримую
- Не використовував би слова "у вигнанні"
- Регіон, який зберігає та розвиває у релокації науковий та освітній потен...
- "Освітній і науковий осередок Луган...
- Добре, як для представника освітнь...
- на мою думку, краще не "у вигнанні"...
- «Освітній і науковий осередок Луган...

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ЛУГАНЩИНИ

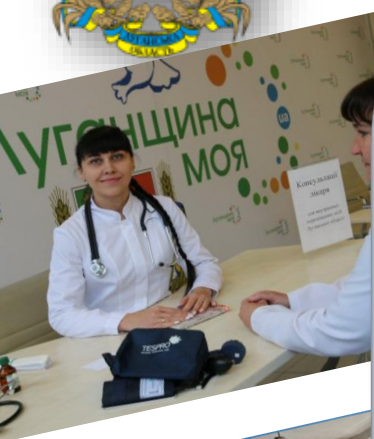
Луганська область - спільнота людської гідності, єднання та незламності, де головною цінністю є людина, взаємна повага і підтримка.

Регіон, який формує «Освітній і науковий осередок Луганщини у вигнанні» як основу майбутнього відродження.

Регіон, який створює «Цифрову Луганщину» як платформу взаємодії громадських, освітніх, бізнесових і культурних спільнот у цифровому просторі.

Регіон соціальної згуртованості, міжнародних, міжрегіональних, міжмуніципальних партнерств, якісних соціальних сервісів та психологічної допомоги, які сприяють збереженню людського капіталу, професійних об'єднань і довіри.

«Луганщина незламна», попри втрат й випробувань позиціонує себе як спільнота європейських цінностей, культурної ідентичності, історичної пам'яті, інформаційної стійкості та нескореності у складі єдиної та незалежної України.



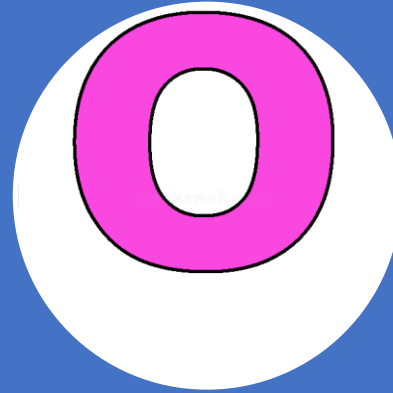
Як правильно провести SWOT – аналіз?



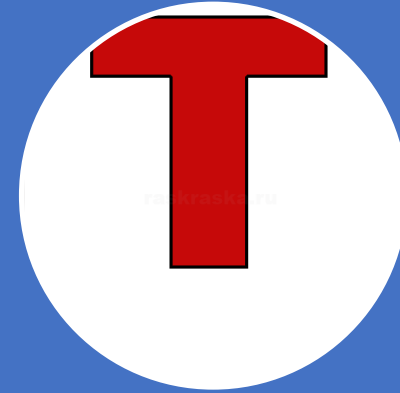
Які конкурентні переваги є у регіону?
Що регіон робить добре?
До яких необхідних ресурсів регіон має доступ?



Які соціальні, економічні, демографічні та екологічні проблеми стоять на заваді ефективного відновлення та розвитку громади?



Від яких очікуваних в майбутньому технологічних, ринкових, соціальних та економічних тенденцій регіон може одержати вигоди?



Які сьогоднішні та в майбутньому технологічні, ринкові, соціальні та економічні тенденції потенційно можуть перешкоджати ефективному відновленню та розвитку?

**ВНУТРІШНІ
ФАКТОРИ**

**ЗОВНІШНІ
ФАКТОРИ**

SWOT - аналіз (сильні сторони)

Велика територія області та багаті мінерально-сировинні ресурси і наявність значних площ родючих земель сільськогосподарського призначення: 10 місце в Україні за площею серед областей України



1

2

Традиційна довоєнна економічна спеціалізація області базувалась на переробній промисловості: у структурі обсягів реалізованої промислової продукції 63,5 % становила продукція переробної промисловості



3

До війни Луганська область посідала провідне місце серед регіонів України за обсягами реалізації промислової продукції та виробляла 6,2 % усієї реалізованої продукції України (2012 рік), 5-е місце після Донецької, Дніпропетровської, Запорізької областей та м. Київ



4

Інституційна стійкість управління. Попри окупацію території, Луганська ОВА, військові адміністрації населених пунктів області продовжили роботу в евакуації.



5

Збереження людського потенціалу області (ВПО), створення мережі Хабів по обслуговуванню ВПО на базі військових адміністрацій: на 01.09.2025 за даними ДП «Інформаційно-обчислювальний центр

SWOT - аналіз (сильні сторони)

Луганська область проводить активну міжнародну діяльність, за ініціативи Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентові України в Луганській області створено Регіональний офіс міжнародного співробітництва. Міжнародні партнери - США (63 %)та Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії - 13 %.

6

7

Стійкість освітньої системи Луганської області. Освітні заклади, переміщені на підконтрольну українській владі територію, відновили діяльність. У 2024 році кількість ЗДО - 16 (360 вихованців), ЗЗСО - 83, з них 82 здійснюють освітній процес у дистанційному режимі

8

Відновлено роботу закладів охорони здоров'я на територіях інших областей України, на сьогоднішній день працює 37 закладів первинної, вторинної ланки та закладів обласного підпорядкування

9

Відновлено діяльність 49 закладів культури, зокрема 7 обласного підпорядкування, у тому числі на підконтрольній території України відбувається а продовження надання культурних послуг населенню регіону.

10

Молодь за українську освіту. За офіційною інформацією Уповноваженого Верховної Ради з прав людини Дмитра Лубінця 11 тисяч дітей із ТОТ у 2024 році стали студентами українських закладів вищої освіти

SWOT - аналіз (сильні сторони)

Громадський і волонтерський потенціал області. У 2022-2024 рр. діяла велика кількість ініціативних груп та громадських об'єднань, які займалися гуманітарною допомогою, волонтерською та благодійною допомогою ВПО, військовим, ветеранам, вразливим групам населення

11

12

Багата культурна та історична спадщина області в системі українських цінностей та української ідентичності

13

Впровадження ефективної регіональної політики, направленої на формування системи національної стійкості, кризового управління та патріотичного виховання для запобігання повторної агресії та надзвичайних ситуацій, ефективне стратегічне та кризове планування, впровадження першочергових завдань після деокупації області.

14

Формування нової Луганської регіональної спільноти у вигнанні на принципах потужної ідентичності, соціальної згуртованості та патріотизму.

15

16

Збереження Луганської реєстрації СГ Луганської області. За інформацією Головного управління статистики у Луганській області у 2024 році загальна кількість діючих суб'єктів господарювання склала 2613 одиниць.
Збереження агропромислового комплексу області через релокацію агропромислових підприємств в інші регіони України. Відновлено роботу 147 с/г підприємств в області із виробництва сільськогосподарської продукції та її перероблення

SWOT - аналіз (слабкі сторони)

1 Географічне розташування Луганської області та її природні фактори сприяли швидкому сухопутному вторгненню рф на територію підконтрольної частини області: наявність кордону з російською територією (загальна довжина кордону із рф в межах Луганської області становить 39 % загальної довжини українсько-російського кордону)

2

Майже вся територія Луганської області тимчасово окупована внаслідок повномасштабного військового вторгнення рф в Україну 24.02.2022: 16 селищ/сіл Луганської області віднесено до територій активних бойових дій, а інша частина області - до тимчасово окупованих територій.

3

Значні руйнування дорожньо-транспортної інфраструктури внаслідок повномасштабного вторгнення. За попередньою інформацією, на території області зруйновано та пошкоджено 485 км автомобільних доріг загального користування державного значення, понад 2 000 км місцевого значення

4

Забруднення території Луганської області вибухонебезпечними предметами. Обчислена вартість гуманітарного розмінування становить 8034,2 млн дол. США.

5

Втрата людського капіталу, демографічний спад і міграційна криза, яка поглибилась в період повномасштабного вторгнення рф: чисельність населення поступово зменшувалась до війни за рахунок негативного природного прироста та негативного сальдо міграції.

SWOT - аналіз (слабкі сторони)

Значні пошкодження та руйнування енергетичної інфраструктури під час повномасштабного вторгнення РФ: понад 539 об'єктів електроенергетики (ПЛ 110 кВ, ПЛ 35 кВ, ПС 110 кВ, ПС 35/10 кВ, ТП 10/0,4 кВ), понад 2000 км повітряних ліній; понад 1400 км газопроводів та 136 газорегуляторних пунктів.

6

7

Промислове виробництво Луганської області у 2014 році зменшилося у 5 разів, майже 75 % промислового потенціалу залишилось на непідконтрольній українській владі території області.

8

Втрати агропромислового комплексу області. Станом на 01.07.2025 відомо про руйнування або пошкодження 41 сільськогосподарського об'єкту.

9

Повна втрата телекомунікаційної сфери, діяльності українських медіа, українських операторів мобільного та поштового зв'язку на території області.

10

Пошкодження та руйнування житлово-комунального господарства, особливо в населених пунктах, де проводились активні бойові дії (мм. Попасна, Золоте, Гірське, Щастя, Кремінна, Рубіжне, Сіверськ, Донецьк, Лисичанськ та прилеглі до них території). Обсяг завданої шкоди по області оцінено в 5,136 млрд дол. США. Прямі збитки сягнули 1,227 млрд дол. США.

SWOT - аналіз (слабкі сторони)

Значні руйнування освітньої інфраструктури: пошкоджено та/або зруйновано 328 об'єктів сфери освіти: 66 об'єктів дошкільної освіти; 212 об'єктів закладів загальної середньої, позашкільної та фахової передвищої освіти; 50 об'єктів закладів вищої освіти. Прямі збитки сягнули 217,8 млн дол. США.

11

12

Втрата освітнього та наукового потенціалу області: близько 60% викладачів та понад 30% науковців переміщено або евакуйовано у 2022-2023 роках;
Пошкодження та руйнування будівель закладів охорони здоров'я. За наявною станом на 01.07.2025 інформацією пошкоджено або знищено 235 будівель.

13

Погіршення ситуації із наданням соціальних та реабілітаційних послуг: скорочення кількості об'єктів соціального захисту населення: центрів соціальних служб, територіальних центрів, соціальних послуг тощо

14

Будівлі та приміщення закладів культури та спорту зазнали різного рівня руйнувань та пошкоджень. Відомо про пошкодження не менш ніж 208 об'єктів закладів культури області. Зруйновано й пошкоджено Льодовий палац спорту, стадіони, басейни, спортивні комплекси, бази дитячо-юнацьких спортивних шкіл, навчальних закладів, спортивні майданчики, які розташовані в громадах області.

15

Втрата бізнесу та ділових кіл регіону через перереєстрацію суб'єктів підприємництва в інших регіонах України.

SWOT - аналіз (можливості)

Закінчення війни та деокупація Луганської області, відновлення контролю української влади над територією області, відновлення системи управління, надання послуг населенню, відбудова інфраструктури, відновлення якості довкілля

1

Гарантії безпеки, надані Україні на основі міждержавних домовленостей, союзів та об'єднань, Європейське безпекове «презавантаження»

2

Партнерство України з країнами-лідерами. Партнерство України із іншими країнами світу надає можливості для України щодо надходження коштів за рахунок доходів від заморожених російських активів (програма ERA).

3

Вступ України до Європейського Союзу повноцінне входження в європейські природно-географічні, екологічні, економічні, соціальні та інноваційні спільноти та мережі

4

Реалізація Плану для Ukraine Facility, позитивний вплив на економіку системних структурних реформ у межах Ukraine Facility, співпраці з МВФ, євроінтеграції, стимулювання розвитку українського виробництва завдяки програмам політики “Зроблено в Україні тощо

5

SWOT - аналіз (можливості)

Відшкодування завданих збитків за рахунок РФ як інструмент фінансування відбудови Луганської області. Створення міжнародного компенсаційного механізму, створення Комісії з розгляду заяв, що оцінюватиме заяви по суті та визначатиме розмір компенсацій.

6

Розвиток ринку капіталу України, створені довгострокові інструменти, яким довірятимуть інвестори: муніципальні, зелені та іпотечні облігації, сек'юритизація, розвиток приватних інвестиційних фондів, зокрема венчурних тощо

7

8

Посилений доступ до фінансово-ресурсних можливостей програм і фондів міжнародної технічної допомоги, Світового банку, МВФ та ЄС (щодо реформ), ЄБРР та ЄІБ (щодо інвестицій), позики МБРР та МАР, позики МБРР під гарантії партнерів, змішане фінансування IFC та гарантії MIGA. Допомога від Світового банку

9

Державне стимулювання запровадження вискоєфективних технологій (4.0 Індустрія), стимулювання інвестицій в пріоритетні для регіону галузі економіки

10

Цифровізація та впровадження інноваційних технологій у виробництво, управління та сервіси. Підвищення попиту на публічні послуги, зокрема електронні; інтеграція України в Єдиний цифровий ринок ЄС

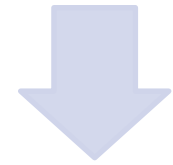
SWOT - аналіз (можливості)

Житло для ВПО. Впроваджено дистанційне обстеження зруйнованого житла на тимчасово окупованих територіях, що сприяє наданню компенсацій. Сприяння впровадженню житлових програм для ВПО



11

Реалізація державної політики щодо справедливої трансформації. Уряд ухвалив Державну цільову програму справедливої трансформації вугільних регіонів України на період до 2030 року, мета якої - забезпечення справедливої трансформації вугільних регіонів України



12

13

Державна підтримка відновлення інфраструктури. Основне фінансування очікується від міжнародних фінансових організацій, а також з Держбюджету України. Усі проекти подаються через платформу DREAM та проходять автоматичну пріоритизацію за прозорою бальною системою.



14

Значні руйнування, завдані війною, водночас створюють і нові можливості для перепланування територій, впровадження сучасних ефективних мереж, що може суттєво поліпшити якість життя в регіоні, створити нові виміри інвестиційної привабливості подальшого розвитку регіону.



15

Державна та місцева фінансова підтримка ВПО та суб'єктів підприємництва з Луганської області для започаткування та розвиток власної справи

Загрози

Подальша ескалація та розширення військових дій, знаходження Луганської області у тимчасовій окупації на невизначений термін, посилює наявні негативні тенденції, а саме: падіння інвестиційної привабливості території області, наростання соціальної напруженості, відтік найбільш активного населення за кордон, втрата чоловічої частини населення

1

2

Демографічна криза, негативний природний приріст та старіння населення, високий рівень захворюваності та смертності населення, зокрема через військові дії; відтік та від'ємна міграція працездатного населення, у тому числі молоді за кордон

3

Геополітична невизначеність та ізоляція, розрив традиційних економічних, соціальних та родинних зв'язків.

4

Соціально-економічна дестабілізація. Вимушене переміщення людей та бізнесу в інші регіони України та за кордон

5

Деградація промислового потенціалу під керівництвом країни – агресора РФ. Втрата ключових підприємств через тимчасову окупацію території області, закриття та затоплення шахт, закриття промислових підприємств та екологічне забруднення промислових зон

Загрози

«Порожній» ринок праці. Релокований бізнес відчуває гострий дефіцит кадрів, який лише посилюється, кількість вакансій перевищує кількість шукачів роботи, кваліфікація шукачів роботи не відповідає потребам

6



Скорочення міжнародної технічної допомоги та посилення конкуренції за інвестиційні ресурси та передові технології модернізації інфраструктури та вирішення екологічних, економічних і соціальних питань підтримки населення області. Міжнародні механізми компенсації за рахунок активів РФ знаходяться на стадії розробки.

7



8

Відсутність достатньої державної підтримки розвитку постраждалих/деокупованих прифронтових регіонів. Всі власні надходження українського держбюджету йдуть на фінансування оборони; такі видатки займають приблизно половину бюджету.

9

Дисбаланс на ринку енергетики України, руйнування та пошкодження енергетичної системи України внаслідок ракетних обстрілів з боку РФ та наростаючого зносу основних фондів



10

Інфляційні процеси, що характеризуються зниженням купівельної спроможності населення, зростанням вартості енергоносіїв, транспортування, сировини, низький рівень платоспроможності населення, девальвація гривні, коливання національної валюти.



Загрози

Заміновані території області потребують значних фінансових ресурсів на розмінування та відновлення ґрунтів, інших природних ресурсів

11

Відсутність мінімальних стандартів управління ризиками в сфері кіберінфраструктури створює прогалини у її захисті та кібербезпеці.

12

13

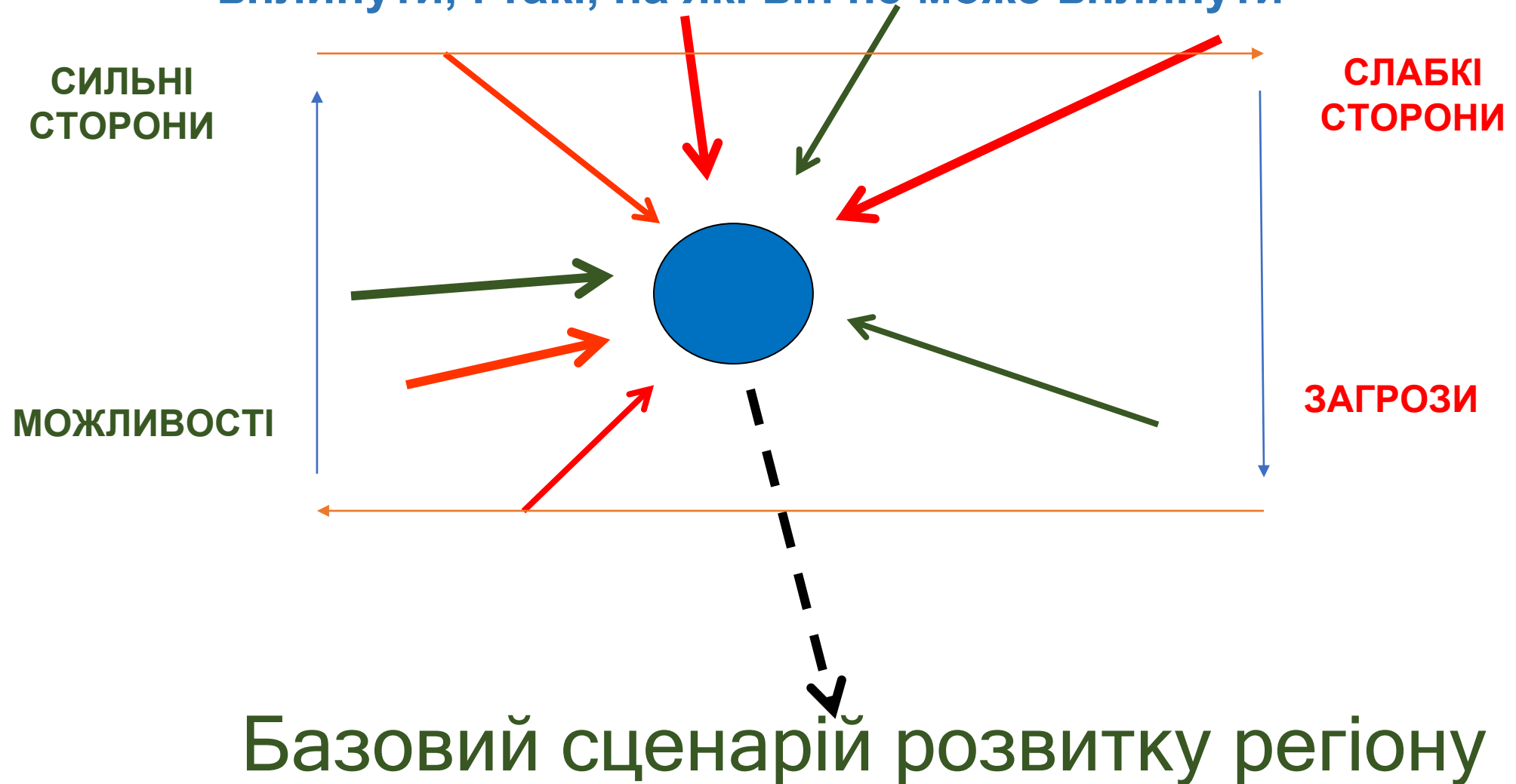
Низький рівень охоплення українських дітей за кордоном та ТОВ українською освітою сприяє їх відчуженню від України, та знижує рівень залучення учнівства до українознавчого компонента

14

Зменшення податкових надходжень до бюджетів різних рівнів через подальшу перереєстрацію суб'єктів господарювання на інших територіях України, закріплення їх на нових територіях, що в свою чергу призведе до не повернення до Луганської області після деокупації.

Загрози

Напрями зміни ситуації залежать від співвідношення факторів, серед яких є такі, на які даний менеджер може вплинути, і такі, на які він не може вплинути





СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ

БАЗОВИЙ СЦЕНАРІЙ

Модель майбутнього стану, яка передбачає продовження існуючих тенденцій та інерційних процесів, без урахування кардинальних змін чи значних втручань.

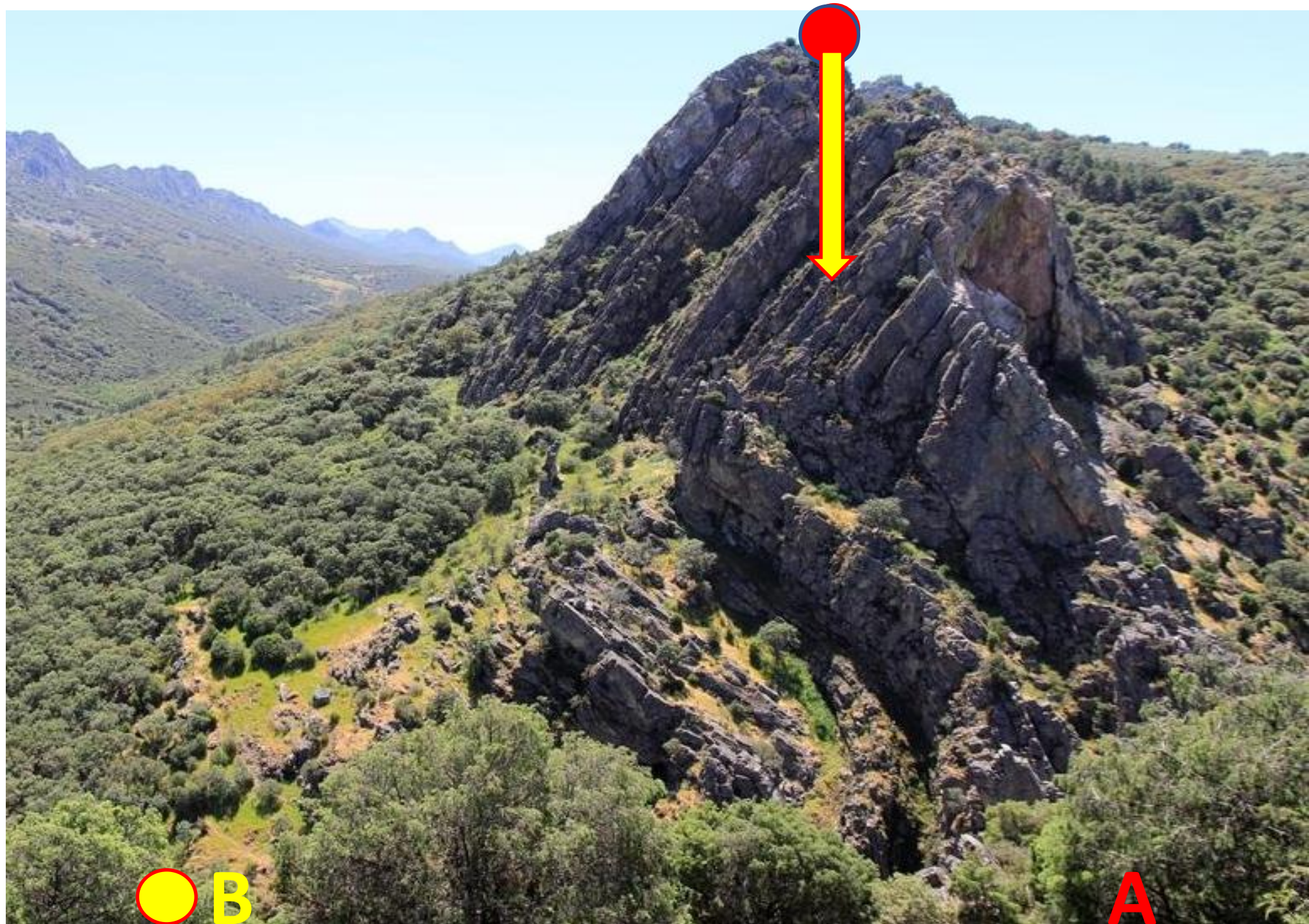
Він слугує відправною точкою для порівняння, показуючи, що станеться, якщо не вживати додаткових заходів для досягнення певних цілей, та дозволяє оцінити, які додаткові зусилля потрібні для реалізації стратегічних цілей)

Сценарій розвитку є описом послідовності подій від теперішнього до майбутнього стану розвитку регіону, що ґрунтується на припущеннях.

АЛЬТЕРНАТИВНИЙ (ОПТИМІСТИЧНИЙ)

Область активно використовує можливості в таких умовах:

- деокупація Луганської області, відновлення контролю української влади над її територією
- проведення відбудови інфраструктури,
- відновлення діяльності державних інституцій та системи надання послуг для населення,
- проведення розмінування території Луганської області, очищення території від небезпечних предметів,
- Впровадження ефективної системи безпеки від надзвичайних ситуацій,
- відродження діяльності українських телекомунікацій і медіа.



● B

A

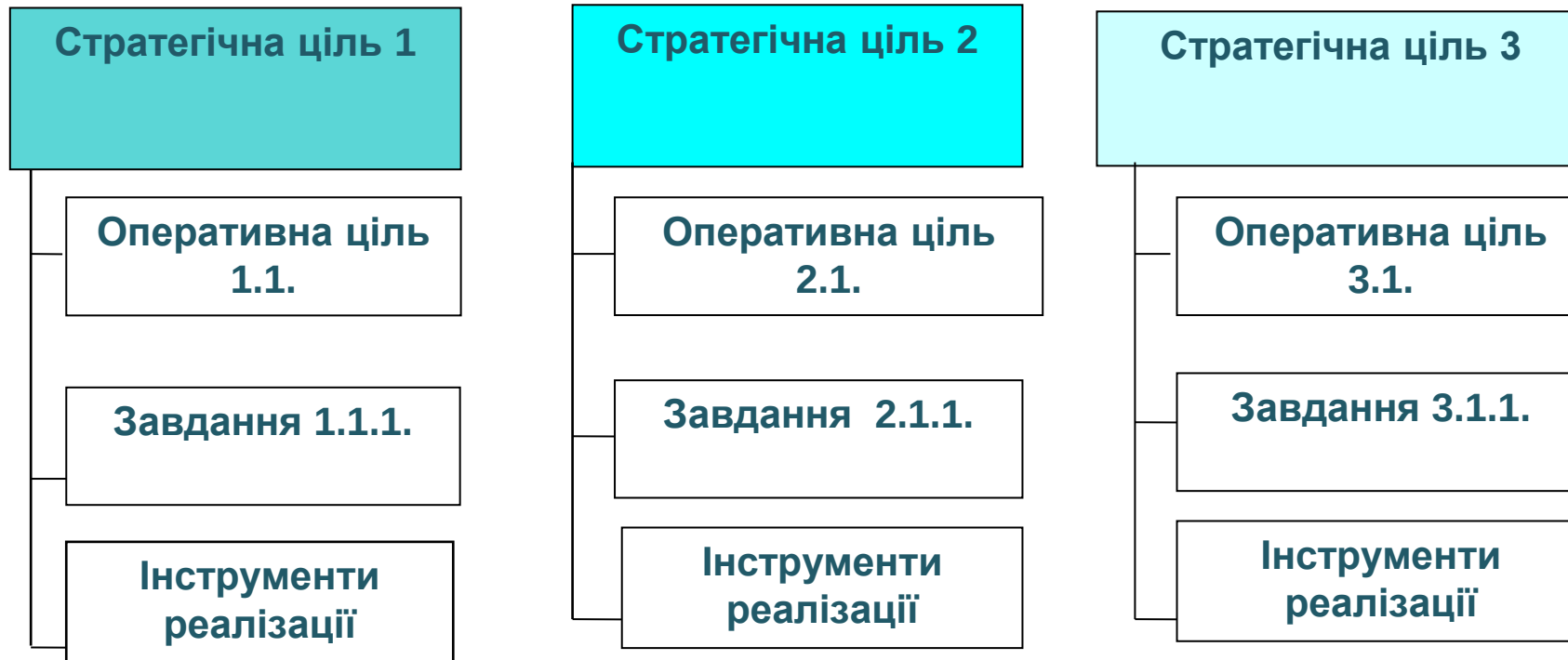
Оптимістичний сценарій розвитку

Метою оптимістичного сценарію є повернення Луганської області до українського правового, соціального та економічного простору через безпечну реінтеграцію, відновлення інфраструктури, створення сучасної інноваційної економіки й формування гідних умов життя для населення.

- **Активно розвивається система електронного врядування** (e-Dem, DREAM, Diia), яка забезпечує прозорість і швидкість управлінських рішень.
- **Відновлення інфраструктури стає основним вектором розвитку регіону.** Проводиться масштабна реконструкція транспортних, енергетичних, комунальних і житлових мереж. Відновлюється понад шість тисяч кілометрів автомобільних доріг, десятки мостів і залізничних сполучень, модернізуються підстанції та системи очищення води.
- **Упроваджується цифрова інфраструктура** — мобільний зв'язок, телерадіомовлення, поштові сервіси, безкоштовні Wi-Fi-зони у публічних просторах. Розвиваються енергетичні проекти з використанням відновлюваних джерел енергії: сонячної, біо- та гідроенергетики.
- **Економіка області набуває нової структури:** від колишньої вугільно-промислової моделі вона переходить до диверсифікованої, екологічної та інноваційної системи. Створюються індустріальні парки, які залучають українських та європейських інвесторів. Активно розвивається малий і середній бізнес завдяки пільговому кредитуванню та грантовим програмам. У сфері будівництва, логістики, переробки й сервісу створюється понад двадцять тисяч робочих місць.
- **Відроджується аграрний сектор:** після розмінування сільськогосподарських земель Луганщина знову стає потужним виробником зернових, соняшнику та біомаси.
- **Після деокупації починається активне повернення внутрішньо переміщених осіб.** На територію області повертаються люди, серед них молодь, фахівці, підприємці та освітяни. На базі університетів Луганської області створюється Луганський освітньо-науковий хаб, інтегрований у європейський освітній простір.
- **Відновлюються школи, дитячі садки, навчальні заклади професійної освіти.** Освітній процес стає цифровим, із акцентом на STEM-освіті та професійній перепідготовці ветеранів і жінок. Науковці Луганщини беруть участь у спільних дослідницьких і стартап-проектах у сферах енергетики, логістики та агротехнологій.
- **У соціальній сфері відновлюється система охорони здоров'я:** ремонтуються лікарні, створюються мобільні медичні бригади, впроваджується нова модель соціальних сервісів «єДопомога».
- **Особлива увага приділяється культурі та формуванню ідентичності.** Луганщина стає символом незламності та відродження. Відновлюються музеї, театри, бібліотеки, історико-культурні заповідники, розвивається внутрішній туризм — еко-, історичний і культурний.
- **Очікується повне відновлення системи управління, очищення територій від мін та вибухонебезпечних предметів, відновлення промислового та аграрного потенціалу області.**

План дій

Стратегічне бачення



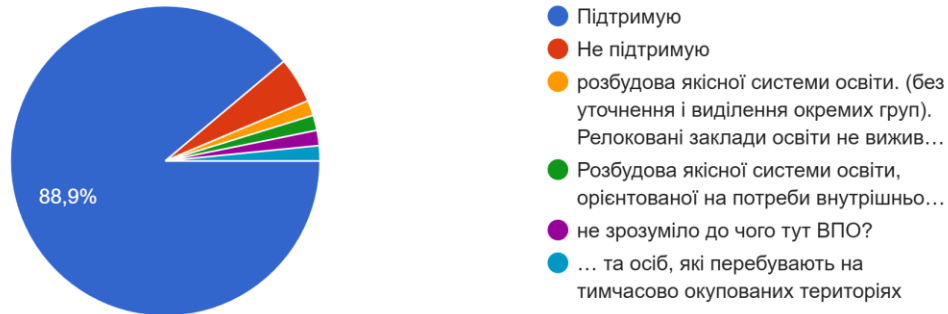
Стратегічні цілі - ментиметр 29.09.2025



Опитування щодо СЦ 1

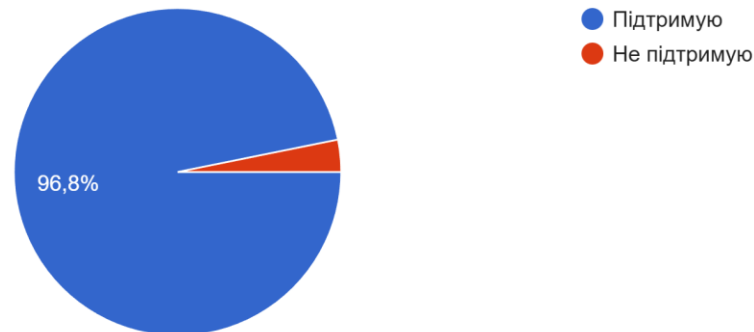
ОЦ1.1. Розбудова якісної системи освіти, орієнтованої на потреби внутрішньо переміщених осіб

63 відповіді



ОЦ1.2. Формування доступного, інклюзивного, здоров'язберігаючого простору для фізичного, психологічного та ментального відновлення та розвитку людини.

63 відповіді



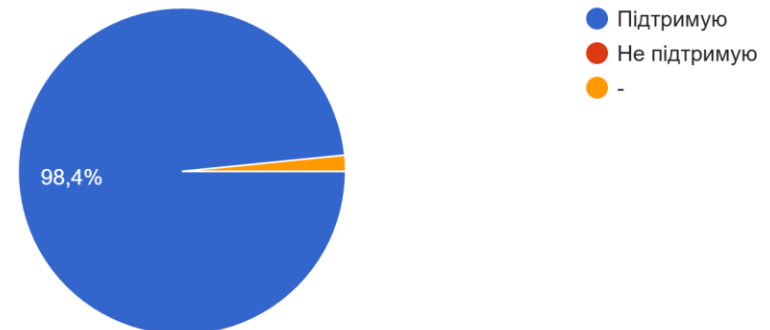
ОЦ1.3. Збереження культурної спадщини регіону. Формування системи зміцнення локальної ідентичності та культурного розмаїття на основі історичної пам'яті

63 відповіді



ОЦ1.4. Забезпечення розвитку якісних і доступних соціальних послуг у відповідності до потреб людини.

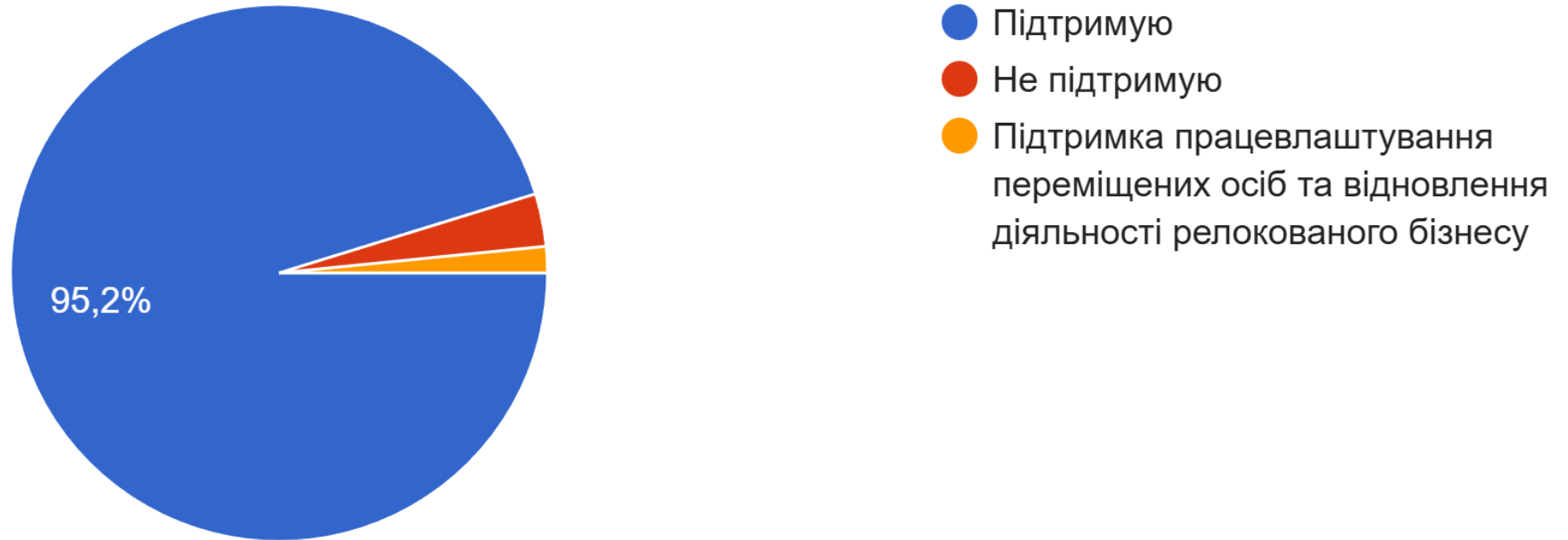
63 відповіді



Опитування щодо СЦ 1

ОЦ1.5. Економічна підтримка переміщених осіб та релокованого бізнесу

63 відповіді



Опитування щодо СЦ 2

ОЦ2.1. Формування згуртованого патріотичного громадянського суспільства на засадах української національної ідентичності та соціальної включеності.

63 відповіді



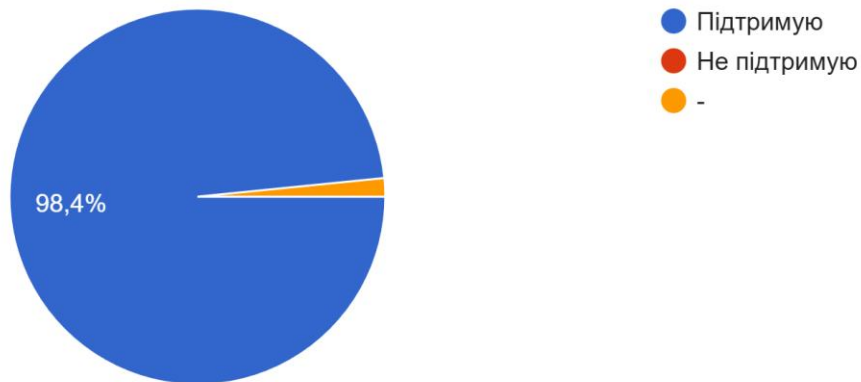
ОЦ2.3. Ефективні партнерства та комунікації. ОЦ2.4. Забезпечення ефективного планування відбудови та підготовки до деокупації.

63 відповіді



ОЦ2.2. Інституційно стійка, цифровізована, стала система управління.

63 відповіді



За потреби надайте інші пропозиції чи коментарі щодо цієї стратегічної цілі та оперативних цілей

2 відповіді

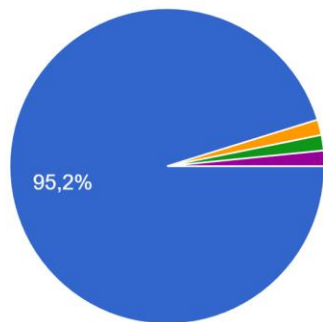
МОЖЛИВО СТВОРИТИ АГЕНЦІЮ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ АБО АГЕНЦІЮ ВІДНОВЛЕННЯ ?

-

Опитування щодо СЦ 3

ОЦ3.1. Оборона та захист

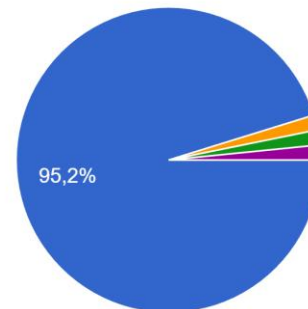
63 відповіді



- Підтримую
- Не підтримую
- не узгоджується із ОЦ2.4
- Посилення обороноздатності та захисту населення
- Яка роль в обороні та захисті вкладається в цей пункт?

ОЦ3.2. Інформаційна безпека регіону.

63 відповіді



- Підтримую
- Не підтримую
-
- Розвиток інформаційної безпеки та протидії дезінформації
- Яким чином? Не зрозуміло, що закладено в основу

За потреби надайте інші пропозиції чи коментарі щодо цієї стратегічної цілі та оперативних цілей

6 відповідей

економічна безпека, соціальна безпека

ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА РЕГІОНУ

-

Протидія ворожому інформаційному впливу

3.3. Соціальна та психологічна безпека (інтеграція ветеранів, ВПО, ментальне здоров'я тощо)

Пропонував би ще щось подібне системно закласти в стратегію:

СЦ-Х. Готовність до деокупації та системного відновлення території

ОЦ - 1. Участь у формуванні кадрового резерву для деокупації та відбудови

ОЦ - 2. Стратегічне планування постокупаційного відновлення інфраструктури та територій

ОЦ - 3. Залучення міжнародних партнерів та ресурсів для майбутньої відбудови

ОЦ - 4. Документування наслідків окупації та збереження доказової бази

ОЦ - 5. Підготовка програм реінтеграції населення та відновлення соціальної згуртованості

СЦ - Х. Збереження та розвиток економічного потенціалу регіону

ОЦ - 1. Підтримка та консолідація луганського бізнес-середовища в умовах тимчасового переміщення

ОЦ - 2. Формування інвестиційної привабливості регіону для постокупаційного періоду

ОЦ - 3. Збереження професійних спільнот, галузевих компетенцій та промислового потенціалу

ОЦ - 4. Розвиток підприємництва серед внутрішньо переміщених осіб з орієнтацією на майбутнє повернення

СЦ - Х. Участь громади у формуванні майбутнього регіону

ОЦ - 1. Залучення внутрішньо переміщених осіб до процесів стратегічного планування та прийняття рішень

ОЦ - 2. Збереження зв'язку з діаспорою та забезпечення включеності молоді у процеси розбудови майбутнього регіону

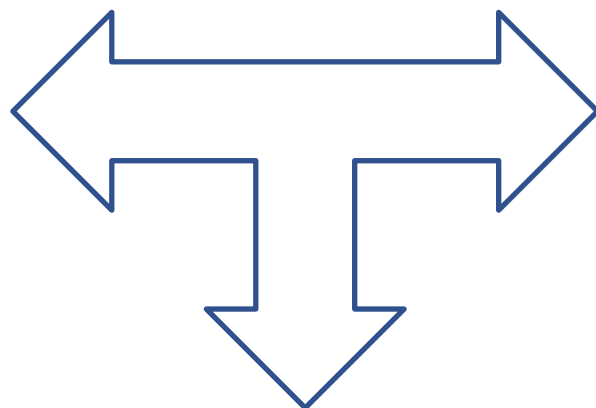
ОЦ - 3. Формування громадського діалогу щодо пріоритетів відбудови та розвитку території

ОЦ - 4. Розвиток волонтерського руху та громадських ініціатив, спрямованих на підготовку до деокупації



Стратегічні цілі розвитку Луганської області

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1.
Розвиток
орієнтований на
людину



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.
Забезпечення стійкості та
ефективності
регіонального публічного
управління та партнерств

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3.
Безпека та інформаційна
стійкість регіону



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1

Розвиток орієнтований на людину

Оперативна ціль 1.1.
Розбудова якісної системи освіти, орієнтованої на потреби внутрішньо переміщених осіб



1.1.1. Забезпечення рівного доступу та підвищення якості дошкільної, загальної середньої освіти, у тому числі за рахунок дистанційних форм навчання

1.1.2. Формування «Освітнього та наукового осередку Луганщини у вигнанні» (підтримка переміщених закладів вищої, передвищої та професійної освіти, науковців та студентів, формування нових партнерств та комунікацій)

1.1.3. Трансфер знань, підтримка інноваційних досліджень та передача технологій на основі використання ланцюгів «освіта – наука – виробництво», співробітництво між навчальними закладами, науково-дослідними установами і підприємствами України та зарубіжжя, входження в Європейські інноваційні мережі

Оперативна ціль 1.2.
Формування доступного, інклюзивного, здоров'язберігаючого простору для фізичного, психологічного та ментального відновлення та розвитку людини



1.2.1. Формування спроможної мережі закладів охорони здоров'я, орієнтованої на профілактику захворювань і реагування на ключові ризики, визначені за результатами аналізу детермінант здоров'я населення.

1.2.2. Охорона материнства та дитинства, поширення знань та практик щодо збереження репродуктивного здоров'я.

1.2.3. Психологічна, реабілітаційна, соціальна підтримка населення, забезпечення його ментального здоров'я та життєстійкості



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1

Розвиток орієнтований на людину

Оперативна ціль 1.3.

Збереження культурної спадщини регіону. Формування системи зміцнення локальної ідентичності та культурного розмаїття на основі історичної пам'яті



1.3.1. Формування цифрового простору «Луганщина культурна», промоція нематеріальної культурної спадщини, популяризація туристичного потенціалу області та територіальних громад.

1.3.2. Створення умов для забезпечення населення базовим набором культурних послуг.

1.3.3. Новітня бібліотека Луганщини: запровадження нових інформаційно бібліотечних послуг на основі інформаційно комунікаційних технологій.

1.3.4. Підтримка культурних ініціатив, проведення культурних заходів, створення відео-аудіопродуктів про історію та культуру Луганщини.

1.3.5. Запровадження мистецьких програм для дітей, молоді, ВПО, спрямованих на зміцнення національної ідентичності.

Оперативна ціль 1.4.

Забезпечення розвитку якісних і доступних соціальних послуг у відповідності до потреб людини



1.4.1. Формування системи надання доступних соціальних послуг відповідно до потреб переміщених осіб шляхом запровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей та інклюзії.

1.4.2. Розбудова системи соціального житла, поетапне розселення внутрішньо переміщених осіб, які проживають в місцях тимчасового проживання, з урахуванням особливостей потреб окремих категорій осіб (осіб з інвалідністю, багатодітних сімей, літніх людей тощо) та принципу єдності родин.

1.4.3. Підтримка інтеграції внутрішньо переміщених осіб у соціально-економічне середовище приймаючих громад, забезпечення зайнятості та самозайнятості.



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1

Розвиток орієнтований на людину

Оперативна ціль 1.5.
**Економічна підтримка
переміщених осіб та
релокованого бізнесу**



1.5.1. Покращення доступу переміщених осіб до ринків праці через підвищення трудової мобільності та адаптації до місцевих потреб, впровадження сучасних онлайн-платформ навчання, сертифікації, наставництва для переміщених осіб, дітей та молоді.

1.5.2. Освіта впродовж життя на принципах рівних можливостей для професійного розвитку особистості, запровадження курсів з перекваліфікації, ІТ-грамотності, підприємництва

1.5.3. Підвищення професійних компетенцій переміщених осіб, впровадження навчальних програм

1.5.4. Запровадження програм підтримки ВПО та релокованого бізнесу направлених на створення або розвиток власної справи.

1.5.5. Створення цифрової платформи підприємців Луганщини для сприяння співпраці, менторства та підтримки бізнесу.



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2

Забезпечення стійкості та ефективності регіонального публічного управління та партнерства

Оперативна ціль 2.1.

Формування згуртованого патріотичного громадянського суспільства на засадах української національної ідентичності та соціальної включеності



- 2.1.1.Зміцнення соціальної згуртованості населення навколо військових адміністрацій, формування активної платформи комунікацій влади та громадськості незалежно від місця їхнього проживання (інші регіони України, за кордоном)
- 2.1.2.Створення належних умов для національно-патріотичного, військово-патріотичного виховання молоді, співпраця із ветеранами війни
- 2.1.3.Підтримка розвитку спільнот взаємодопомоги, громадських центрів підтримки луганчан в приймаючих громадах, волонтерства, підвищення рівня громадянської освіти та політико-правової культури луганчан.
- 2.1.4.Створення умов для розвитку, успішної самореалізації та соціальної інтеграції молоді у місцеве суспільство з урахуванням ідентичності Луганщини.
- 2.1.5.Партисипативне управління (підвищення участі громадян у прийнятті управлінських рішень), розробка Статутів територіальних громад

Оперативна ціль 2.2.

Інституційно стійка, цифровізована, стала система управління



- 2.2.1.Цифрова трансформація системи управління та впровадження електронних послуг
- 2.2.2.Створення е-платформи «Цифрова Луганщина»
- 2.2.3.Системне впровадження ефективного врядування, у тому числі на засадах Е-демократії (e-Dem)
- 2.2.4. Посилення інституційної спроможності діяльності військових адміністрацій релокованих громад, зокрема у сфері стратегічного планування, управління публічними інвестиційними проектами, просторового планування та управління, підготовка належного кадрового резерву.
- 2.2.5. Формування мобільних та швидких управлінських команд та мобілізація ресурсів, які можуть бути використані негайно під час деокупації



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2

Забезпечення стійкості та ефективності регіонального публічного управління та партнерства

Оперативна ціль 2.3.

Ефективні партнерства та комунікації

- 2.3.1. Регіональна школа проектного менеджменту (підтримка інституцій регіонального розвитку та міжнародного співробітництва, у тому числі проектних офісів, створення проектних команд, залучення коштів в рамках проектного менеджменту)
- 2.3.2. Ефективне міжнародне, міжрегіональне, приватно-публічне, міжвідомче співробітництво Луганської області із зацікавленими сторонами та партнерами, забезпечення представництва Луганщини в національних і міжнародних форумах, міжнародних тематичних ініціативах
- 2.3.3. Підтримка розвитку міжмуніципальної співпраці між військовими адміністраціями Луганської області, розвиток Мережі Хабів ВПО
- 2.3.4. Збереження професійних еліт Луганщини (розвиток та підтримка мереж лікарів, вчителів, митців, інженерів та місцевих лідерів)
- 2.3.5. Забезпечення участі луганчан у програмах міжнародної солідарності, грантовій та проектній діяльності.

Оперативна ціль 2.4.

Забезпечення ефективного планування відбудови та підготовки до деокупації

- 2.4.1. Формування кадрового резерву працівників для організації управління та надання базових послуг на деокупованих територіях.
- 2.4.2. Здійснення першочергових заходів відновлення системи публічної влади на деокупованих територіях та забезпечення її стійкості.
- 2.4.3. Проведення аналізу обсягів руйнувань та завданої шкоди житловій, соціальній, промисловій критичній інфраструктурі та природним ресурсам регіону внаслідок російської агресії, визначення пріоритетів та механізмів її відбудови за принципом «Build Back Better».
- 2.4.4. Сприяння забезпеченню справедливої компенсації завданої шкоди населенню, інфраструктурі та економіці.
- 2.4.5. Створення безбар'єрного простору Луганської області при відбудові та відновленні (врахування при відбудові та відновленні зруйнованих об'єктів фізичного оточення положення Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року (розпорядження Кабінету Міністрів України від 14.04.2021 № 366) за напрямком «Фізична безбар'єрність»)



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3

Безпека та інформаційна стійкість регіону

Оперативна ціль 3.1. Оборона та захист

3.1.1. Підтримка системи оборони, допомога військовим частинам

3.1.2. Реінтеграція ветеранів війни до цивільного життя, реалізація Політики Героїв та меморіалізація війни, посилення соціальної захищеності ветеранів війни та членів їх сімей

3.1.3. Формування кіберінфраструктури та кібербезпека

3.1.4. Документування втрат і свідчень про злочини з боку агресора (системне фіксування фактів воєнних злочинів, культурних втрат — для майбутньої справедливості й відновлення)

Оперативна ціль 3.2. Інформаційна безпека регіону

3.3.1. Розробка нового бренду Луганської області «Луганщина незламна»

3.3.2. Освітня дипломатія (просування луганських освітніх і наукових ініціатив на всеукраїнському та міжнародному рівнях для підтримки репутації регіону)

3.3.3. Протидія дезінформації та російським наративам через медіа, освіту й культуру

3.3.4. Розроблення цифрового архіву історичної пам'яті про Луганщину — людей, події, установи, зруйновані війною.

3.3.5. Підтримка незалежних медіа й блогерів, які працюють на формування українського інформаційного простору регіону.

3.3.6. Навчання громадських лідерів, посадовців і молоді з цифрової безпеки та медіаграмотності.



Пользователь Інна
Заблодська поднял руку. Открыть очередь

луганська ОВА



08 | yvq-vbfv-pzk







луганська ОВА

23 | yvq-vbfv-pzk

Reaction bar with icons: heart, thumbs up, party, clapping, crying, surprised, sad, angry, thumbs down.

Control bar with icons: microphone, volume, camera, screen share, emoji, chat, hand, settings, end call.

76



луганська ОВА



24 | yvq-vbfv-pzk





ВІДРОДЖУЮЧИ ЛУГАНЩИНУ ЗМІЦНЮЄМО ДЕРЖАВУ